

# Curso de Actualización en Gestión de Proyectos

## Bajo estándar PMI – 17ª Edición

**Objetivo:** Lograr la comprensión y aplicación práctica de una metodología para el Gerenciamiento de Proyectos, siguiendo los lineamientos más difundidos internacionalmente

**Inicio:** 6 de abril de 2015

**Duración:** 22 semanas

**Días y Horario:** Lunes de 18:00 a 22:00

**Costo Total:** \$9.300.-

**Forma de Pago:** Inscripción: \$1500.- y 6 cuotas de \$1300 cada una.

**Destinado a:** Directivos, profesionales y/o especialistas que estén piloteando proyectos o pretendan desempeñarse en proyectos de cualquier naturaleza como participantes o gestores de equipos.

**Informes:** Dirección de Posgrado, de lunes a viernes de 16 a 20 Hs.

**EMAIL:** [departamento@posgrado.frc.utn.edu.ar](mailto:departamento@posgrado.frc.utn.edu.ar), [gp.utnfrfc@gmail.com](mailto:gp.utnfrfc@gmail.com)

**Teléfonos:** 0351-5986034, 0351-4600162

**Directora Académica:** Ing. Iris Gastañaga, PMP

**Docentes:** Ing. Sergio Quinteros - Ing. Rodrigo Porta PMP

### CUPOS LIMITADOS

### SE ENTREGARAN CERTIFICADOS DE APROBACION

#### REQUISITOS DE INSCRIPCIÓN:

- ♦ Una fotocopia del Título de grado.
- ♦ Una fotocopia del DNI.
- ♦ Un CV abreviado.
- ♦ Una foto carnet.
- ♦ Ficha de inscripción.

#### Unidad 1: Gerenciamiento de Proyectos. Conceptos Generales

- Proyecto - Dirección de Proyectos -Conceptos Generales de la Disciplina.
- Programas - Proyectos - Procesos
- La Triple Restricción.
- Proyectos y sub-proyectos.
- Características. Entorno de trabajo.
- Metodologías actuales – Panorama Internacional.
- PMI - PMBoK - Certificaciones. Correlato Histórico.
- Áreas de Conocimiento del PMI - PMBoK.
- Tipos de Organizaciones.
- Estructuras e influencias organizacionales en los proyectos.
- Influencias socioeconómicas y culturales.
- Ciclos de vida.
- Los participantes del proyecto. El Sponsor del Proyecto.
- Los Grupos de Procesos.

#### Unidad 2: Gestión del Alcance

- Introducción.
- Concepto de Alcance.
- Alcance del Producto y Alcance del Proyecto.
- Procesos de la Gestión del Alcance.
- Herramientas y Técnicas.
- La declaración del Alcance. Requerimientos y Entregables.
- Restricciones y Supuestos
- Work Breakdown Structure. Creación, importancia, correcto uso.
- Contexto y relación con otros procesos y áreas de conocimiento.
- Ejercicios de Herramientas y aplicación a Trabajo Integrador.

#### Unidad 3: Gestión del Tiempo

- La gestión del Tiempo.
- Definición de actividades.
- Estimación.
- Técnicas de estimación.
- Estimación en ambientes de incertidumbre.
- Métodos de programación temporal.
- Análisis de Camino Crítico.
- Procesos de la Gestión del Tiempo.
- Herramientas y Técnicas.
- Contexto y relación con otros procesos y áreas de conocimiento.
- Ejercicios de Herramientas y aplicación a Trabajo Integrador

#### Unidad 4: Gestión del Costo

- La administración de costos del proyecto.
- Estimación, Presupuestación y Control de Costos.
- La curva S.
- Las reservas.
- Análisis de diferencias.
- La técnica de Valor Ganado.
- Índices, Variaciones y Tendencias para la medición de performance del proyecto.
- Procesos de la Gestión del Costo.
- Herramientas y Técnicas.
- Contexto y relación con otros procesos y áreas de conocimiento.
- Ejercicios de Herramientas y aplicación a Trabajo Integrador

#### Unidad 5: Gestión de Recursos Humanos

- Los Recursos Humanos en los proyectos.
- Gestión y desarrollo. Selección y reclutamiento.
- El Director de Proyecto: Motivación. Liderazgo. Delegación.
- Trabajo en equipo. Creación de Equipos de Alto rendimiento.
- Negociación y Resolución de Conflictos.
- Procesos de la Gestión de los Recursos Humanos.
- Herramientas y Técnicas.
- Contexto y relación con otros procesos y áreas de conocimiento.
- Ejercicios de Herramientas y aplicación a Trabajo Integrador.

#### Unidad 6: Gestión de Comunicaciones

- La comunicación en los proyectos. Características e importancia.
- La comunicación en sus diferentes formas.
- Las reuniones de avance. Reuniones efectivas.
- Los informes y reportes de performance.
- Procesos de la Gestión de comunicaciones.
- Herramientas y Técnicas.
- Contexto y relación con otros procesos y áreas de conocimiento.
- Ejercicios de Herramientas y aplicación a Trabajo Integrador

#### Unidad 7: Gestión de Riesgos

- Los Riesgos en los proyectos.
- Concepto de Riesgo. Riesgo y Contingencia.
- Dimensiones básicas el riesgo.
- Gerenciamiento del riesgo.
- Medición y análisis de riesgo.
- Priorización y selección de riesgos.
- Estrategias de resolución.
- Plan de Gestión de riesgos y Plan de Respuesta a Riesgos.
- Procesos de la Gestión del Riesgo.
- Herramientas y Técnicas.
- Contexto y relación con otros procesos y áreas de conocimiento.
- Ejercicios de Herramientas y aplicación a Trabajo Integrador.

#### Unidad 8: Gestión de Contratos

- Las adquisiciones del proyecto.
- Las contrataciones.
- Tipos de contratos. Ventajas y Desventajas.
- Administración de Contratos.
- Procesos de la Gestión de contratos.
- Herramientas y Técnicas.
- Contexto y relación con otros procesos y áreas de conocimiento.
- Ejercicios de Herramientas y aplicación a Trabajo Integrador.

#### Unidad 9: Gestión de Calidad

- Calidad en proyectos.
- Conceptos asociados.
- El proceso de aseguramiento de calidad en el proyecto.
- Administración de la calidad.
- Los participantes.
- Control de calidad.
- Procesos de la Gestión de Calidad.
- Herramientas y Técnicas.
- Contexto y relación con otros procesos y áreas de conocimiento.
- Ejercicios de Herramientas y aplicación a Trabajo Integrador.

#### Unidad 10: Gestión de Stakeholders

- Identificación de Stakeholders.
- Plan de Gerenciamiento de los Stakeholders.
- Promover Compromiso de los Stakeholders.

#### Unidad 11: Integración

- El plan general del Proyecto
- Procesos de la Integración.
- Herramientas y Técnicas.
- Contexto y relación con otros procesos y áreas de conocimiento.